

M.Com. (Semester-II) Examination  
408 Strategic Management

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 70]

**Instruction : (1)** All questions are compulsory and figures to the right indicate marks allotted to each question.

- 1 (અ) વ્યૂહરચનાની વ્યાખ્યા આપો. વ્યૂહરચનાના સત્તરો અને આ સત્તરો પર વ્યૂહાત્મક નિર્ણયોના સ્વરૂપનું વર્ણન કરો. ૭  
અથવા
- (અ) મિશનની વ્યાખ્યા આપો. મિશનનાં લક્ષણો જણાવો. મિશન કેવી રીતે ઘડવામાં આવે છે અને તેની માહિતી ૭  
કેવી રીતે આપવામાં આવે છે?
- (બ) કોઈપણ બે પ્રશ્નનોના જવાબ લખો : ૪
- (૧) વિઝન એટલે શું? વિઝન તૈયાર કરવાની પ્રક્રિયા જણાવો
- (૨) વ્યૂહાત્મક સંચાલન પ્રક્રિયાના તથક્કા જણાવો
- (૩) વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં ધ્યેયોની ભૂમિકા જણાવો. ૩
- (ક) એક કે બે લીટીમાં જવાબ લખો : ૩
- (૧) વ્યૂહાત્મક સફળતા પરિબળો એટલે શું?
- (૨) વ્યૂહાત્મક ઉદ્દેશની ગ્રંથ મુખ્ય વિભાગનાઓ જણાવો
- (૩) પેદાશ-સેવા વિભાગના એટલે શું?
- 2 (અ) પર્યાવરણ એટલે શું? પર્યાવરણનાં લક્ષણો જણાવો. આત્મરિક અને બાધ પર્યાવરણ એટલે શું? ૭  
અથવા
- (અ) પર્યાવરણ પૃથક્કરણ નેટલે શું? તે શા માટે જરૂરી છે. પર્યાવરણ પૃથક્કરણ માટેની માહિતીનાં ગ્રાપી  
સ્થાનો જણાવો. ૭
- (બ) કોઈપણ બે પ્રશ્નનોના જવાબ ટૂંકમાં લખો : ૪
- (૧) પર્યાવરણ મૂલ્યાંકનનાં પરિબળો જણાવો
- (૨) પર્યાવરણ મૂલ્યાંકનની પદ્ધતિ અને ટેકનિકો દર્શાવો
- (૩) કોર્પોરેટ સત્તર વ્યૂહરચના એટલે શું? કોર્પોરેટ સત્તર વ્યૂહરચનાનાં પ્રકારો જણાવો. ૩
- (ક) એક કે બે લીટીમાં જવાબ લખો : ૩
- (૧) સંકલિત વ્યૂહરચનાઓ એટલે શું?
- (૨) ઉદ્ઘોગનાં માળખાને નક્કી કરતાં સ્વર્ધાત્મક બળો જણાવો.
- (૩) આવક્ત્વો (Competencies) એટલે શું ?
- 3 (અ) વ્યૂહાત્મક પસેંડગીની પ્રક્રિયા વર્ણાવો. ૭  
અથવા
- (અ) GE-Nine Cell મેટ્રિક્સ વર્ણાવો. ૭
- (બ) કોઈપણ બે પ્રશ્નનોના જવાબ ટૂંકમાં લખો : ૪
- (૧) વ્યૂહાત્મક વિશ્વેષણની કેટલીક ટેકનિકો અને પદ્ધતિઓ જણાવો
- (૨) વ્યૂહાત્મક યોજના વિષયવસ્તુ કયું છે?
- (૩) કયા સંજોગોમાં અરીદનાંયાની સોદા કરવાની તાકાત વધુ છે?

## 1611E185-2

- (3) એક કે બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3
- બૂધાત્મક પરિગ્રામી વાખ્યા આપો.
  - બૂધાત્મક વિશ્વેપદ એટલે શું?
  - SWOT (સ્વોટ) વિશ્વેપદ એટલે શું?
- 4 (a) બૂધાત્મક અમલ એટલે શું? બૂધરચના અમલના મૌલિક વર્ણાવો. 9  
અથવા
- માળખું એટલે શું? શ્રેષ્ઠિક વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખું વિગતવાર સમજાવો.
  - કોઈપણ બે પ્રશ્નોના જવાબ ટૂકમાં લખો :
- મુખ્ય અધિકારીની (CEO) બૂધાત્મક સંચાલનમાં ભૂમિકા શું છે?
  - કાર્યકારી યોજનાનો અને નીતિઓ શા માટે જરૂરી છે?
  - બૂધાત્મક સંચાલનના ધડતર અને અમલના ભાગોના આગામી અને પાછળના જોડાણો કયા છે?
- (b) એક કે બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3
- કોર્પોરેટે સુચાલન એટલે શું?
  - ઉદ્ધ્વ અને સમાનનું સુમેળ એટલે શું?
  - દિત ધરાવનાર અથવા હિતધારકો (Stake holders) એટલે શું?
- 5 (a) બૂધાત્મક મૂલ્યાંકન અને અંકુશ એટલે શું ? તે શા માટે જરૂરી છે? વ્યવસ્થાતંત્રમાં બૂધરચનાનું મૂલ્યાંકન કોણ કરે છે? 9  
અથવા
- કાર્યકારી અંકુશ એટલે શું ? કાર્યકારી અંકુશ કરવા માટે મૂલ્યાંકની માટે મૂલ્યાંકની પ્રક્રિયા વર્ણાવો.
  - કોઈપણ બે પ્રશ્નોના જવાબ ટૂકમાં લખો :
- બૂધાત્મક અંકુશ અને કાર્યકારી અંકુશનું તશીષત દર્શાવો
  - બૂધાત્મક અંકુશના પ્રકાર જણાવો
  - મૂલ્યાંકનમાં વ્યવસ્થાતંત્રની સંહૃતની ભૂમિકા જણાવો.
- (c) એક કે બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3
- ઉકેશલક્ષી સંચાલન (Management by Objectives) એટલે શું?
  - કાર્યક્રમતા અને અસરકારકતા એટલે શું?
  - બૂધાત્મક ગતિ અંકુશની ત્રણ ટેકનિકો વર્ણાવો.

### ENGLISH VERSION

1. (a) Define strategy. Describe the levels of strategy and the nature of strategic decisions at these levels. 7
- OR**
- (a) Define Mission. State the characteristic of a mission statement. How are mission statement formulated and communicated? 7
- (b) Write in brief any two of the following : 4
- What is vision? Briefly explain the process of envisioning.
  - State the phases in strategic management process.
  - State the role of objectives in strategic management.
- (c) Answer in one or two lines only : 3
- What are critical success factors?
  - State the three important concepts that aid strategic intent.
  - What is a product/service concept?