

MC-109

May-2017

M.Com., Sem.-II**408 : Strategic Management****Time : 3 Hours|****|Max. Marks : 70**

સૂચના : બધા જ પ્રશ્નો ફરજિયાત છે અને જમણી બાજુ દરવિલ આંકડા પ્રશ્નના ગુણ દરવિલ છે.

1. (A) વ્યૂહાત્મક સંવાલનની પ્રક્રિયા સમજાવો. 7

અથવા

જીવનધ્યેય (mission) એટલે શું? જીવનધ્યેયનાં લક્ષણ સમજાવો.

(B) નીચેનામાંથી કોઈપણ બેના જવાબ આપો : 4

- (i) વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ઘડતર પર નોંધ લખો.
- (ii) ઉદ્દોના લક્ષણોની ચર્ચા કરો.
- (iii) આંતરદિશા (vision) હોવાના લાલો જગ્યાવો.

(C) એક-બે લાઈનમાં જવાબ આપો : 3

- (i) વ્યૂહાત્મક ઈરાદો એટલે શું?
- (ii) આંતરદિશાની વ્યાખ્યા આપો.
- (iii) વ્યૂહરચના એટલે શું?

2. (A) વ્યવસ્થાતંત્રીય ક્ષમતા પરિભળો સમજાવો. 7

અથવા

ધંધકીય સ્તરની વ્યૂહરચનાઓની વિસ્તૃત ચર્ચા કરો. .

(B) નીચેનામાંથી કોઈપણ બેના જવાબ આપો : 4

- (i) BCG શ્રેણીકાં ફાયદાઓ અને મર્યાદાઓની ચર્ચા કરો.
- (ii) SWOT વિશ્લેષણ વિષે તમે શું જાણો છો ?
- (iii) જી.ઈ. નવ સેલ મોડેલ BCG મોડેલ કરતાં કઈ રીતે ચારિયાતું છે ?

(C) એક-બે લાઈનમાં જવાબ આપો : 3

- (i) પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ તપાસ એટલે શું?
- (ii) VRIO માળખું એટલે શું?
- (iii) સમાંતર એકનીકરણની વ્યૂહરચના એટલે શું?

3. (A) વ્યૂહાત્મક પસંદગીની પ્રક્રિયા સમજાવો.

અથવા

વ્યૂહાત્મક પસંદગીમાં વસ્તુલક્ષી પરિબળોની ચર્ચા કરો.

(B) નીચેનામાંથી કોઈપણ બેનાં જવાબ આપો :

- વ્યૂહાત્મક આયોજન અને કાર્યાત્મક આયોજન વચ્ચેનો તશીવત જગ્યાવો.
- વ્યૂહાત્મક વિશ્લેષણ પર નોંધ લખો.
- આકસ્મિક ઘટનાઓની વ્યૂહરચનાઓ શા માટે ઘડવામાં આવે છે ?

(C) એક-બેલાઈનમાં જવાબ આપો :

- કોપોરેટ પોર્ટફોલિયો વિશ્લેષણ એટલે શું ?
- હરીકો વચ્ચેની હરીકાઈ એટલે શું ?
- વ્યૂહાત્મક વિશ્લેષણની રીતો જગ્યાવો.

4. (A) વ્યૂહાત્મક ધંધકીય એકમોનાં માળખાની ટીકાત્મક ચર્ચા કરો.

અથવા

વ્યૂહરચના અમલીકરણને અવરોધતા પરિબળો સમજાવો.

(B) નીચેનામાંથી કોઈપણ બે પ્રશ્નોનાં જવાબ આપો :

- વ્યૂહરચના ઘડતર અને વ્યૂહરચના અમલીકરણ વચ્ચેનો તશીવત જગ્યાવો.
- કાર્યકારી અંકુશની પ્રક્રિયા સમજાવો.
- નોંધ લાનો : વ્યૂહાત્મક અંકુશ અને કાર્યાત્મક અંકુશ.

(C) એક-બેલાઈનમાં જવાબ આપો : GujaratStudy.com

- વ્યવસ્થાતંત્રીય રચના એટલે શું ?
- શ્રેણીય વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખાનાં બે ફાયદાઓ લખો.
- કાર્યકારી યોજના અને નીતિઓમાં કઈ બાબતો ધ્યાનમાં લેવામાં આવે છે ?

5. નીચે આપેલા વિકલ્પોમાંથી સાચો વિકલ્પ પસંદ કરો :

(1) વ્યૂહરચના શાખનો ઉદ્દલ્ભ _____ પ્રવૃત્તિમાં થયો.

- | | |
|-----------|---------------|
| (a) તબીબ | (b) ખાણા-મનિજ |
| (c) લક્ષર | (d) ધંધકીય |

- (2) વ્યૂહાત્મક સંચાલન નીચે આપેલા કયા વ્યવસ્થાતંત્રીય માળાના પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરતું નથી ?

 - (a) કાર્યાનુસાર માળાનું
 - (b) શ્રેણીક વ્યવસ્થાતંત્ર
 - (c) વસ્તુલક્ષી માળાનું
 - (d) ભૌગોલિક માળાનું

(3) વ્યૂહાત્મક ઈરાદો કોના માટે મહત્વનો છે ?

 - (a) ટેક્નોલોજીલક્ષી કંપની
 - (b) વિશાળકાય કંપની
 - (c) નાના પાયાની કંપની
 - (d) ઉપરના બધા જ

(4) પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ તપાસ માટે કયું પરિભળ ધ્યાનમાં લેવું જોઈએ ?

 - (a) ઘટનાઓ અને વલાગો
 - (b) ઘટનાઓ, વલાગો અને સંજોગો
 - (c) ઘટનાઓ, વલાગો, સંજોગો અને અપેક્ષાઓ
 - (d) સંજોગો અને અપેક્ષાઓ

(5) _____ એ હેતુઓનું ઉચ્ચતમ સ્વરૂપ છે.

 - (a) આત્મરદ્ધિ (Vision)
 - (b) ધ્યેય
 - (c) જીવનધ્યેય (Mission)
 - (d) લક્ષ્ય

(6) ચકિય એકનીકરણની વ્યૂહરચનાનાં બે પ્રકાર છે જે _____ અને _____ છે.

 - (a) પૂર્વચકિય અને સમાંતર એકનીકરણ
 - (b) પૂર્વચકિય અને પશ્ચાત ચકિય એકનીકરણ
 - (c) પશ્ચાત અને વૈવિધ્યકરણ એકનીકરણ
 - (d) વ્યૂહાત્મક અને વૈવિધ્યકરણ એકનીકરણ

(7) નીચેના માંથી કયું કંપનીલક્ષી વ્યૂહરચના સાથે રંખાયા નથી ?

 - (a) સ્થિરતા
 - (b) વિકાસ
 - (c) છૂટા કરવા
 - (d) પ્રતિભાવો

(8) કઈ વિસ્તૃતીકરણની વ્યૂહરચના છે ?

 - (a) નશલક્ષી વ્યૂહરચના
 - (b) વિસર્જનલક્ષી વ્યૂહરચના
 - (c) વિલિન્કરણ વ્યૂહરચના
 - (d) સમગ્રલક્ષી વ્યૂહરચના

- (9) BCG શ્રેણીક વિશ્લેષણ પ્રમાણે, ધંધાકીય એકમને વધારે પ્રમાણમાં રોકડ-પ્રવાહ મળો છે પણ
વિકાસ દર નીચો રહે છે તેને _____ કહે છે.
- (a) ટારક-સ્થિતિ
 - (b) ફૂતરાની સ્થિતિ
 - (c) રોકડ-પ્રવાહ આપતી ગાય
 - (d) એકપણ નહિ
- (10) નીચેનામાંથી કોઈ એક વ્યૂહાત્મક વિશ્લેષણની પદ્ધતિ નથી :
- (a) વલાશ વિશ્લેષણ
 - (b) નિયતસંબંધ વિશ્લેષણ
 - (c) સમન્વય વિશ્લેષણ
 - (d) નિષ્ગાંતોનો અભિપ્રાય
- (11) વ્યવસ્થાતંત્રીય માળાનાનું સીથી પ્રાથમિક માળાનું કયું છે ?
- (a) વિભાગીય માળાનું
 - (b) શ્રેણીક માળાનું
 - (c) કાર્યાનુસાર માળાનું
 - (d) ઉદ્ઘોગ સાહસિક માળાનું
- (12) નીચેનામાંથી કઈ વ્યૂહાત્મક અંકુશની પદ્ધતિ નથી ?
- (a) અમલીકરણ ફરજિયાન અંકુશ
 - (b) વિશિષ્ટ જગ્યાની અંકુશ
 - (c) ધારાણાઓ પરનો અંકુશ
 - (d) ગુણવત્તા અંકુશ
- (13) નીચેનામાંથી કઈ પદ્ધતિ એ વ્યવસ્થાતંત્રીય મૂલ્યાંકનની તુલનાત્મક વિશ્લેષણ પદ્ધતિ છે ?
- (a) સમતોલ સ્કોર કાર્ડ
 - (b) ઐતિહાસિક વિશ્લેષણ
 - (c) SWOT વિશ્લેષણ
 - (d) મૂલ્ય સંકાળ વિશ્લેષણ
- (14) ધંધાકીય એકમનાં અસ્તિત્વનો મૂળભૂત હેતુ _____ છે.
- (a) આંતરદિશિ (Vision)
 - (b) જીવનાધ્યેય
 - (c) હેતુ
 - (d) લક્ષ્યાંક

Seat No. : _____

MC-109

May-2017

M.Com., Sem.-II

408 : Strategic Management

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 70

Instruction : All questions are compulsory and figures to right indicate marks allotted to each question.

1. (A) Explain the process of strategic management. 7

OR

What is mission ? Describe the characteristics of mission.

- (B) Answer any two from the following : 4

- (i) Write a note on strategic decision making.
- (ii) Discuss the characteristics of objectives.
- (iii) Explain the advantages of having a vision.

- (C) Answer one-two lines only. 3

- (i) What is strategic intent ?
- (ii) Define the term 'vision'.
- (iii) What is strategy ?

2. (A) Discuss the organization capability factors. 7

OR

Briefly explain the business unit level strategy.

- (B) Answer any two from the following : 4

- (i) Explain the advantages and limitations of BCG matrix.
- (ii) What do you mean by SWOT analysis ?
- (iii) How is GE nine cell model superior to BCG model ?

- (C) Answer in one-two lines only. 3

- (i) What is environmental scanning ?
- (ii) What is VRIO framework ?
- (iii) What is horizontal integration strategy ?

- 3. (A) Describe the process of strategic choice**

OR

Discuss the subjective factors that influence strategic choice.

- (B)** Answer any two from the following :

- (i) Explain the distinction between strategic plan and operational plan.
(ii) Write a note on : Strategic analysis.
(iii) Why are contingency strategies formulated?

- (C) Answer in one-two lines only.

- (i) What is corporate portfolio analysis ?
 - (ii) What is rivalry among competitors ?
 - (iii) State the techniques of strategic analysis

4. (A) Critically discuss the strategic business unit structure.

OB

Discuss the barriers to strategy implementation.

- (B) Answer any two from following:

- (i) Explain the difference between strategy formulation and strategy implementation.

(ii) Explain the process of operational control.

(iii) Write a note on : Difference between strategic control and operating control.

- (C) Answer in one-two lines only.

- (i) What is organizational structure ?
 - (ii) Write two advantages of matrix organization structure.
 - (iii) Which matters are included in functional plans and policies ?

5. Select the correct answer from the given alternatives.

- (2) The strategic management does not focus on one of the following organizational structure.

(a) Functional structure (b) Matrix structure
(c) Product structure (d) Geographic structure

(3) The strategic intent is important for _____

(a) Technology-oriented company
(b) Very large company
(c) Small company
(d) All of the above

(4) Which factors should be considered for an environmental scanning ?

(a) Events and Trends
(b) Events, Trends and Issues
(c) Events, Trends, Issues and Expectations
(d) Issues and Expectations

(5) _____ is the highest form of objective.

(a) Vision (b) Goal
(c) Mission (d) Target

(6) There are two types of vertical integration which are _____ and _____.

(a) backward and horizontal integration
(b) backward and forward integration
(c) forward and diversificant integration
(d) strategic and diversificant integration

(7) One of the following does not relate to the corporate level strategy ?

(a) Stability (b) Growth
(c) Retrenchment (d) Feedback

(8) Which is an expansion strategy ?

(a) Profit strategy (b) Liquidation strategy
(c) Diversification strategy (d) Turnaround strategy

